

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИОННОЙ СТРУКТУРЫ УПРАВЛЕНИЯ НА ОСНОВЕ ПРОЦЕССНОГО МЕТОДА

А.А. СНОЗОВОЙ

*Кубанский государственный технологический университет,
350072, Российская Федерация, г. Краснодар, ул. Московская, 2,
электронная почта: a.snozovoy@bk.ru*

В данной статье предложен способ по усовершенствованию организационной структуры управления завода железобетонных изделий на основе процессного подхода. Проведен анализ объема выпускаемой продукции и возможности завода. Рассмотрена действующая система управления на предприятии. Выявлены достоинства и недостатки этой структуры. Перечислены необходимые действия для повышения эффективности системы управления. Спрогнозированы результаты внедрения на предприятии новой системы управления.

Ключевые слова: индустриальное домостроение, организационная структура управления, функциональные связи, процессный подход.

В настоящее время инновационное развитие каждой современной организации включает изменение организационной структуры управления, технологических и технических решений, конструктивных систем и процессов зданий. Направление перестройки организационной структуры управления включает объединение организаций по различным признакам, построение структуру управления организацией как управление проектами.

В краснодарском крае сохраняется преимущественно методы индустриального строительства объемно-блочного и панельно-блочного домостроения. Ключевыми в крае являются Краснодарский, Гулькевичский, Армавирский и Васюринский заводы ЖБИ. Максимальной производительностью обладает краснодарский завод. Нами рассмотрен вариант внедрения процессного метода на заводе в городе Краснодаре. В настоящее время при жилищном строительстве индустриальными методами действующая организационная структура управления в организации может быть заменена на другие более эффективные структуры.

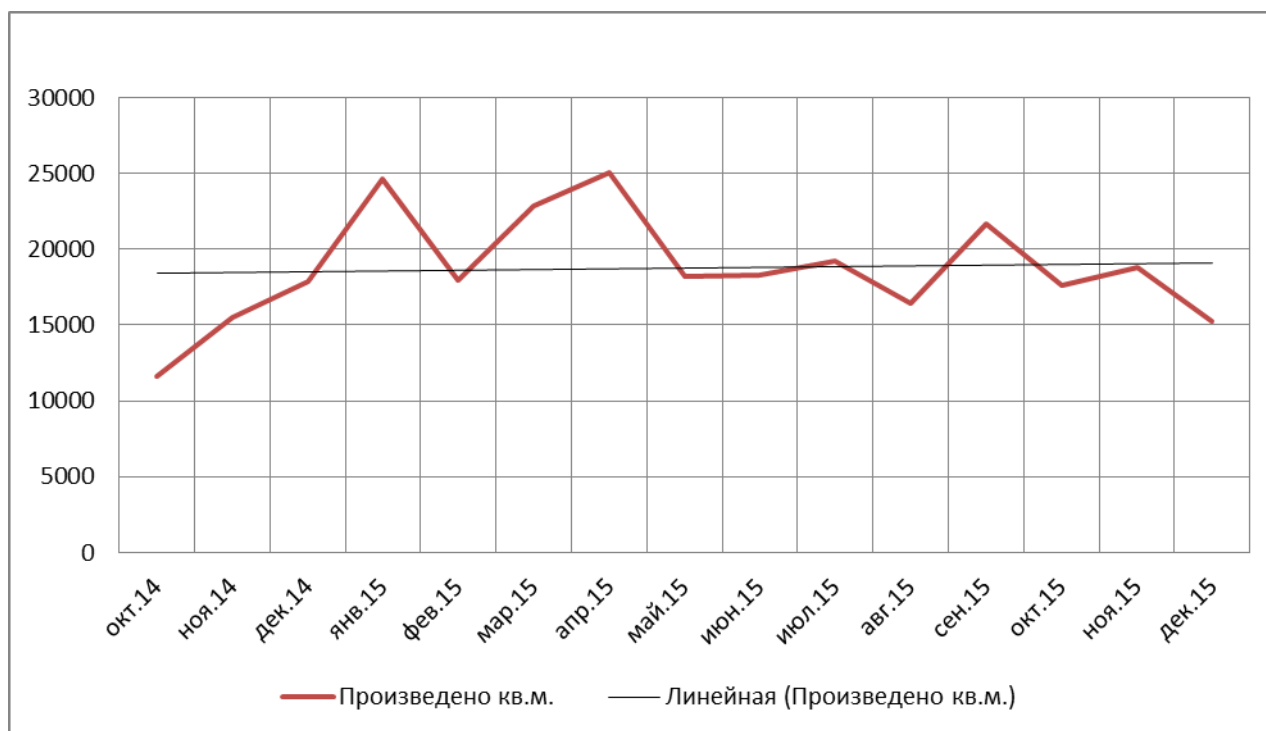


Рисунок 1 – Мощность Краснодарского завода Объёмно блочного домостроения (ЗАО «ОБД») за период 2014-2015 гг.

С каждым годом объем выпускаемой продукции в среднем возрастает на 8-10%. Предприятию необходимо обладать ресурсной базой, а также способностью быстро адаптироваться к изменениям внешней среды. Для этого у них должна функционировать эффективная организационная структура управления.

Для совершенствования организационной структуры управления организацией на основе процессного подхода необходимо:

- проанализировать существующую структуру управления
- разработать новый вариант структуры на основе данного метода
- согласовать со всеми инстанциями и внедрить на производстве
- внедрить контроль за функционированием усовершенствованной структуры управления [3].

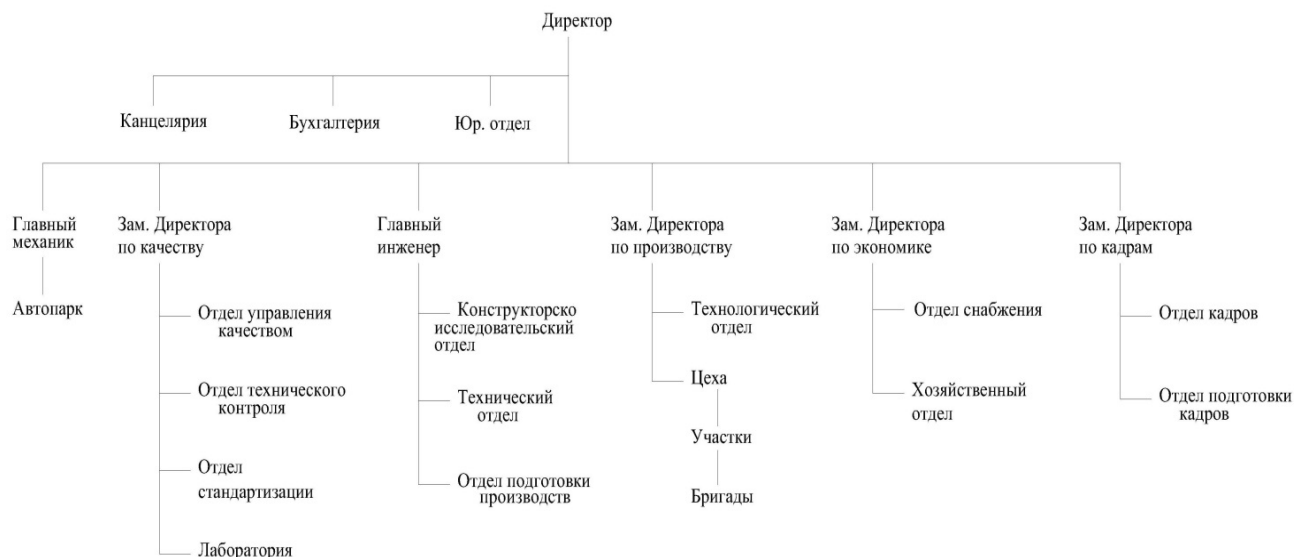


Рисунок 2 - Организационная структура управления предприятия.

Как видно из рисунка 2, на данном предприятии действует матричная структура управления по вертикальным каналам связи. Эта система управления хорошо зарекомендовала себя для таких видов производств как заводы, фабрики и т.д. Недостатки такой системы считается:

- отсутствие горизонтальных, диагональных и обратных связей между различными цехами;

- невозможность эффективно управлять материально-техническим обеспечением, производством и реализацией конечной продукции, ввиду увеличения продолжительности информационных потоков при принятии решений между исполнителем и высшим звеном аппарата управления [1].

Увеличение штата управления производством увеличивает себестоимость выпускаемой продукции. Рассматривая организационную структуру предприятия можно разделить все процессы на основные и вспомогательные, которые в свою очередь подразделяются более детально [2].



Рисунок 3 - Схема процессов на предприятии.

Исходя из схемы процессов на предприятии, формируется структура, которая документируется. За каждый процесс закрепляется ответственный. Впоследствии изменения доводятся до персонала для ознакомления (рис. 3) [4].

Суть процессного метода заключается в том, чтобы рассматривать производство продукции как единый, непрерывный процесс. Каждый исполнитель должен знать свои обязанности. При этом ошибка при получении конечного продукта должна возлагаться как на определенный участок, так и на весь технологический процесс [5].

В усовершенствованной структуре управления появятся горизонтальные связи управления. Данный метод будет реально функционировать и приносить пользу только тогда, когда каждому отделу и каждому работнику будет поставлена задача.

Вследствие введения усовершенствованной структуры выявлены следующие преимущества:

- увеличится объем выпускаемой продукции;
- освобождена часть сотрудников аппарата управления;
- за счет введения регламентированных обязанностей повысится качество выпускаемой продукции;
- снизится общая себестоимость готовой продукции на 15%.

ЛИТЕРАТУРА

1. Румянцева З.П. Общее управление организацией. Теория и практика. М. Инфра-М, 2007. — 304 с.
2. Смирнов А.П. Основы теории организации. М. 2006. – 383с.
3. Л.Е. Скрипко процессный подход в управлении качеством учебное пособие издательство Санкт-Петербургского государственного университета экономики и финансов 2011. - 105 с.
4. Беляев А.А., Коротков Э.М. Системология организации: Учебник / Под ред. д.э.н., проф. Э.М. Короткого. – М.: ИНФА – М, 2000. – 182 с
5. Елиферов В.Г., Репин В.В. Бизнес-процессы: регламентация управления. М.: Инфра-М, 2009. – 159с.

REFERENCES

1. Rumyantseva Z.P. Obshchee upravlenie organizatsiyey. Teoriya i praktika. M. Infra-M, 2007. — 304 s.
2. Smirnov A.P. Osnovy teorii organizatsii. M. 2006. – 383s.
3. L.E. Skripko protsessnyy podkhod v upravlenii kachestvom uchebnoe posobie izdatelstvo sankt-peterburgskogo gosudarstvennogo universiteta ekonomiki i finansov 2011. - 105 s.
4. Belyaev A.A., Korotkov E.M. Sistemologiya organizatsii: Uchebnik / Pod red. d.e.n., prof. E.M. Korotkogo. – M.: INFA – M, 2000. – 182 s
5. Eliferov V.G., Repin V.V. Biznes-protsessy: reglamentatsiya upravleniya. M.: Infra-M, 2009. – 159s.

*IMPROVEMENT OF ORGANIZATIONAL STRUCTURE OF MANAGEMENT
ON THE BASIS OF THE PROCESS METHOD*

A.A SNOZOVY

*Kuban State Technological University,
2, Moskovskaya st., Krasnodar, Russian Federation, 350072;
e-mail: a.snozovoy@bk.ru*

This article provides a method for improving the organization of concrete products factory management structure based on the process approach. The analysis of the volume of production and the possibility of the plant. We consider the action of the control system in the

enterprise. Identified strengths and weaknesses of this structure. Listed necessary actions to improve the effectiveness of the control system. It predicts the results after the implementation of a new management system.

Key words: Industrial building construction, organizational structure, functional relationships, process approach.